

**PERJANJIAN KERJA SAMA  
(MEMORANDUM OF AGREEMENT)**

**ANTARA**

**Program Studi S1 Manajemen  
Fakultas Ekonomi  
Universitas Negeri Surabaya**

**Dengan**

**Program Studi S1 Manajemen  
Fakultas Ekonomi  
Universitas Negeri Malang**

---

**PERTUKARAN MAHASISWA**

---





**PERJANJIAN KERJA SAMA  
(MEMORANDUM OF AGREEMENT)**



**ANTARA  
PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS NEGERI SURABAYA**

**DENGAN  
PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS NEGERI MALANG**

**TENTANG  
KERJA SAMA DI BIDANG PERTUKARAN MAHASISWA**

**Nomor: 10428/UN38.7/KS.03.02/2021  
Nomor: 5.3.5/UN32.4/KS/2021**

Perjanjian kerja sama ini dibuat di Surabaya, hari Jumat tanggal Lima bulan Maret tahun Dua Ribu Dua Puluh Satu

**ANTARA**

**Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Surabaya** (selanjutnya disebut sebagai Program Studi S1 Manajemen FE Unesa), adalah lembaga pendidikan tinggi negeri di Surabaya, yang berkedudukan di Jalan Kampus Unesa Ketintang Surabaya 60231, yang mengemban amanat, tugas, dan fungsi Tri Dharma Perguruan Tinggi di bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

**DAN**

**Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Malang** (selanjutnya disebut sebagai Program Studi S1 Manajemen FE UM), adalah lembaga pendidikan tinggi negeri di Malang, yang berkedudukan di Jalan Semarang No. 5, Sumbersari Malang 65145, yang mengemban amanat, tugas, dan fungsi Tri Dharma Perguruan Tinggi di bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

(Program Studi S1 Manajemen FE Unesa selanjutnya disebut sebagai **PIHAK PERTAMA** dan Program Studi S1 Manajemen FE UM selanjutnya disebut sebagai **PIHAK KEDUA** serta secara kolektif disebut sebagai **PARA PIHAK**).

Setelah menimbang tugas dan fungsi masing-masing pihak yang mempunyai kesamaan tujuan untuk mengembangkan kapasitas dan kepentingan yang saling menguntungkan secara bersama-sama, **PARA PIHAK** sepakat untuk mengikatkan diri dalam Perjanjian Kerja Sama tentang Pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi terutama melaksanakan kegiatan pertukaran mahasiswa dengan ketentuan sebagai berikut.

Paraf **PIHAK PERTAMA** ..... Paraf **PIHAK KEDUA** ..... Halaman 2

Pasal 1  
**MAKSUD DAN TUJUAN**

1. Maksud adanya perjanjian kerja sama ini adalah untuk meningkatkan dan memupuk hubungan kelembagaan antara **PARA PIHAK** dalam melaksanakan Tri Dharma Perguruan Tinggi, pendidikan dan pengajaran, penelitian, serta pengabdian kepada masyarakat.
2. Perjanjian ini dimaksudkan untuk mewujudkan kerja sama kelembagaan yang saling bersinergi dan saling menguntungkan antara **PARA PIHAK**.
3. Tujuan khusus dari perjanjian ini adalah untuk melaksanakan pertukaran mahasiswa antara **PARA PIHAK** yang saling memberikan dampak positif bagi lembaga.

Pasal 2  
**DASAR HUKUM**

1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
3. Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan.
4. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan dan Pengelolaan Perguruan Tinggi.
5. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 14 Tahun 2014 tentang Kerja sama Perguruan Tinggi.
6. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
7. Nota Kesepahaman antara Universitas Negeri Surabaya dan Universitas Negeri Malang tanggal 3 Juni 2020 dengan nomor 504/UN38/KS/2020 dan 3.6.43/UN32/KS/2020 tentang kerja sama dalam bidang pengembangan kompetensi dan peningkatan kualitas sumber daya manusia serta membina hubungan kelembagaan dalam melaksanakan fungsi pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

Pasal 3  
**DEFINISI**

Dalam perjanjian ini, istilah dan ungkapan berikut akan memiliki arti sebagai berikut.

1. Kerja sama adalah kesepakatan kerja sama pertukaran mahasiswa antara Program Studi S1 Manajemen FE Unesa dengan Program Studi S1 Manajemen FE UM.
2. Perguruan tinggi adalah satuan pendidikan yang menyelenggarakan pendidikan tinggi yang berbentuk universitas, institut, sekolah tinggi, politeknik, akademi, atau akademi komunitas.
3. Pertukaran mahasiswa adalah kegiatan pertukaran mahasiswa aktif dalam rangka menjalani perkuliahan, mempelajari ilmu, teknologi, kegiatan kemahasiswaan dan/atau seni tertentu antara **PARA PIHAK**.
4. Perjanjian kerja sama adalah kesepakatan diantara **PARA PIHAK** yang mengatur hal-hal teknis dari suatu perjanjian dan bersifat mengikat.



Pasal 4  
**RUANG LINGKUP**

Ruang lingkup kerja sama yang dilaksanakan adalah pertukaran mahasiswa untuk perkuliahan dengan sistem transfer kredit yang dianggap perlu dan relevan dengan kepentingan **PARA PIHAK**.

Pasal 5  
**PEMBIAYAAN**

Segala biaya yang timbul dengan adanya perjanjian kerja sama ini dibebankan pada **PARA PIHAK** sesuai dengan kesepakatan **PARA PIHAK** dan sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku.

Pasal 6  
**HAK DAN KEWAJIBAN PARA PIHAK**

Masing-masing pihak memiliki hak dan kewajiban sebagai berikut.

1. Hak

a. Hak **PIHAK PERTAMA** antara lain:

- (1) Menerima mahasiswa yang ditunjuk untuk mengikuti kegiatan pertukaran mahasiswa dari **PIHAK KEDUA**.
- (2) Peningkatan status Fakultas Ekonomi dengan adanya kerja sama.
- (3) Mendapatkan informasi tentang kegiatan peserta dalam persiapan, keberangkatan, program kegiatan, dan kepulangan peserta.
- (4) Mendapatkan manfaat dari adanya aktivitas pertukaran mahasiswa di dalam menerapkan Tri Dharma Perguruan Tinggi.
- (5) Menerima laporan kegiatan selama peserta menjalankan program pertukaran mahasiswa dari **PIHAK KEDUA**.

b. Hak **PIHAK KEDUA** antara lain:

- (1) Menerima mahasiswa yang ditunjuk untuk mengikuti kegiatan pertukaran mahasiswa dari **PIHAK PERTAMA**.
- (2) Peningkatan status Fakultas Ekonomi dengan adanya kerja sama.
- (3) Mendapatkan informasi tentang kegiatan peserta dalam persiapan, keberangkatan, program kegiatan, dan kepulangan peserta.
- (4) Mendapatkan manfaat dari adanya aktivitas pertukaran mahasiswa di dalam menerapkan Tri Dharma Perguruan Tinggi.
- (5) Menerima laporan kegiatan selama peserta menjalankan program pertukaran mahasiswa dari **PIHAK PERTAMA**.

2. Kewajiban

a. Kewajiban **PIHAK PERTAMA** antara lain:

- (1) Memberikan pelayanan kegiatan peserta dalam persiapan keberangkatan dan kepulangan peserta, sosialisasi, gambaran budaya, dan administrasi yang diperlukan dalam program kegiatan yang akan dilaksanakan.
- (2) Memfasilitasi kelancaran program kegiatan.
- (3) Mendukung kegiatan dalam bentuk perizinan.

Paraf **PIHAK PERTAMA** ..... Paraf **PIHAK KEDUA** ..... Halaman 4



- (4) Melaporkan kegiatan pelaksanaan pertukaran mahasiswa yang telah dilaksanakan kepada **PIHAK KEDUA**.
- (5) Mengevaluasi secara bersama-sama antara **PARA PIHAK** tentang pelaksanaan kegiatan pertukaran mahasiswa untuk perbaikan kegiatan di masa yang akan datang.

b. Kewajiban **PIHAK KEDUA** antara lain:

- (1) Memberikan pelayanan kegiatan peserta dalam persiapan keberangkatan dan kepulangan peserta, sosialisasi, gambaran budaya, dan administrasi yang diperlukan dalam program kegiatan yang akan dilaksanakan.
- (2) Memfasilitasi kelancaran program kegiatan.
- (3) Mendukung kegiatan dalam bentuk perizinan.
- (4) Melaporkan kegiatan pelaksanaan pertukaran mahasiswa yang telah dilaksanakan kepada **PIHAK PERTAMA**.
- (5) Mengevaluasi secara bersama-sama antara **PARA PIHAK** tentang pelaksanaan kegiatan pertukaran mahasiswa untuk perbaikan kegiatan di masa yang akan datang.

Pasal 7  
**PELAKSANAAN**

Jadwal pelaksanaan kegiatan pertukaran mahasiswa akan ditentukan bersama oleh **PIHAK PERTAMA** dan **PIHAK KEDUA**.

Pasal 8  
**JANGKA WAKTU**

1. Perjanjian kerja sama ini berlaku 5 (lima) tahun terhitung sejak tanggal ditandatangani oleh **PARA PIHAK**.
2. Perjanjian kerja sama ini dapat diakhiri sebelum habis jangka waktu sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dan dapat diperpanjang kembali atas kesepakatan **PARA PIHAK** dengan ketentuan bahwa pihak yang akan mengakhiri atau memperpanjang perjanjian kerja sama ini memberitahukan maksud tersebut secara tertulis kepada pihak lainnya paling lambat 3 (tiga) minggu sebelum jangka waktu sebagaimana dimaksud pada ayat (1) berakhir.

Pasal 9  
**KERAHASIAAN**

1. **PARA PIHAK** sepakat untuk saling bertukar data dan informasi mengenai hal-hal yang berhubungan dengan pelaksanaan perjanjian kerja sama ini dan yang semata-mata hanya digunakan untuk kepentingan yang berhubungan dengan maksud dan tujuan perjanjian kerja sama ini.
2. Selain yang tercantum dalam perjanjian kerja sama ini, merupakan kewajiban **PARA PIHAK** untuk menjaga kerahasiaan data dan informasi. Masing-masing pihak tidak dapat dipersalahkan/dituntut baik pidana maupun perdata apabila terjadi keterbukaan data dan informasi sehubungan dengan keadaan tersebut di bawah ini.

Paraf **PIHAK PERTAMA** ..... Paraf **PIHAK KEDUA** ..... Halaman 5





- a. apabila keterbukaan data dan informasi secara nyata diperlukan untuk kepentingan umum atau telah dengan sendirinya diketahui oleh masyarakat umum;
  - b. apabila keterbukaan data dan informasi telah terjadi sebelum tanggal perjanjian kerja sama ini berlaku, dengan dilampirkan bukti yang autentik (berhubungan dengan kepemilikan hak paten); dan
  - c. apabila keterbukaan data dan informasi diwajibkan secara hukum dan/atau diminta secara sah oleh putusan pengadilan yang telah berkekuatan hukum tetap.
3. Selain ketentuan sebagaimana disebutkan dalam ayat (2), **PARA PIHAK** sepakat untuk menjaga kerahasiaan seluruh data dan informasi baik sebagian maupun keseluruhan kepada pihak ketiga atau pihak lainnya, **PARA PIHAK** baik pribadi maupun bersama-sama tidak akan memberikan data dan informasi apapun yang didapat berdasarkan perjanjian kerja sama ini kepada pihak ketiga manapun tanpa persetujuan tertulis dari pihak lainnya.

#### Pasal 10

#### **PENYELESAIAN PERSELISIHAN**

Apabila terjadi perselisihan dalam pelaksanaan dan penafsiran perjanjian ini, **PARA PIHAK** akan menyelesaikan melalui musyawarah untuk mufakat dengan tetap memperhatikan ketentuan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

#### Pasal 11

#### **FORCE MAJEUR**

Ketika ada keadaan diluar kendali **PARA PIHAK** atau yang disebut sebagai *force majeure* yang mengakibatkan tidak dilaksanakannya isi perjanjian ini, **PARA PIHAK** dengan itikad baik dan untuk tujuan perjanjian ini setuju menyelesaikan dengan cara musyawarah mufakat dan tidak saling merugikan **PARA PIHAK**.

#### Pasal 12

#### **PENGAKHIRAN KERJA SAMA**

1. Apabila dalam hal Pemerintah Pusat menetapkan kebijakan yang berakibat perjanjian ini tidak dapat dilaksanakan oleh **PARA PIHAK**, maka perjanjian ini dinyatakan berakhir terhitung sejak kebijakan Pemerintah Pusat itu ditetapkan tanpa adanya tuntutan dari masing-masing pihak.
2. Apabila pada saat perjanjian ini berakhir atau diputuskan sebagaimana dimaksud pada ayat (1) terdapat kewajiban yang belum dapat diselesaikan oleh **PARA PIHAK**, maka ketentuan-ketentuan dalam perjanjian ini tetap berlaku sampai diselesaikannya hak dan kewajiban **PARA PIHAK**.
3. Salah satu pihak tidak berhak mengakhiri perjanjian kerja sama ini sebelum waktunya, kecuali dengan persetujuan tertulis pihak lainnya.
4. Jika **PARA PIHAK** menghendaki perjanjian kerja sama ini diakhiri sebelum waktunya, maka **PARA PIHAK** sepakat untuk tidak memberlakukan Pasal 1266 Kitab Undang-Undang Hukum Perdata.

Pasal 13

**KETEPATAN**

Jika salah satu ketentuan dalam perjanjian ini dianggap tidak valid, ilegal, atau tidak dapat diberlakukan berdasarkan hukum saat ini atau masa mendatang, ketentuan tersebut akan sepenuhnya dapat dipisahkan dan perjanjian ini akan ditafsirkan dan ditegakkan seolah-olah ketentuan yang tidak valid, ilegal, atau tidak dapat dilaksanakan tersebut tidak pernah dianggap sebagai perjanjian ini. Ketentuan lainnya dari perjanjian ini akan tetap memiliki kekuatan dan efek penuh seolah-olah perjanjian ini telah dibuat tanpa ketentuan yang batal, ilegal, dan tidak dapat diberlakukan.

Pasal 14

**KORESPONDENSI**

1. Setiap pemberitahuan, persetujuan, izin, permintaan, atau komunikasi lainnya yang dibuat berdasarkan perjanjian kerja sama ini harus disampaikan secara tertulis melalui alamat sebagai berikut.

**PIHAK PERTAMA :**

Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Surabaya

Alamat : Jalan Kampus Unesa Ketintang Surabaya, Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Surabaya, 60231

u.p. : Dr. Ulil Hartono, S.E., M.Si.

Telepon : 031 8285362

Faksimile : 031 9293416

Email : [manajemen@unesa.ac.id](mailto:manajemen@unesa.ac.id)

**PIHAK KEDUA :**

Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Malang

Alamat : Jalan Semarang No. 5, Sumbersari Malang, Gedung D7 Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Malang, 65145

u.p. : Dr. Titis Shinta Dhewi, S.P., M.M.

Telepon : 0341 552888

Faksimile : 0341 552888

Email : [manajemen.fe@um.ac.id](mailto:manajemen.fe@um.ac.id)

2. Jika terjadi perubahan alamat yang diberikan selama pelaksanaan perjanjian kerja sama ini, maka pihak yang berubah alamatnya wajib memberitahukan secara tertulis kepada pihak lain paling lambat 7 (tujuh) hari setelah tanggal perubahan.

Pasal 15

**PENUTUP**

1. Hal-hal yang belum diatur dalam kesepakatan ini akan diatur kemudian.
2. Kesepakatan ini dianggap sah apabila ditandatangani oleh **PARA PIHAK** dengan jangka waktu yang telah disepakati bersama dan dapat diperpanjang atas persetujuan **PARA PIHAK**.
3. Kesepakatan ini dibuat rangkap dua dan ditandatangani di atas materai yang secukupnya dan masing-masing mengikat dan memiliki kekuatan hukum yang sama.

Paraf **PIHAK PERTAMA** ..... Paraf **PIHAK KEDUA** ..... Halaman 7

SEBAGAI BUKTI, **PARA PIHAK** untuk menandatangani perjanjian ini dan diketahui oleh pejabat yang berwenang, pada tanggal dan tahun pertama tertulis di atas.

**PIHAK PERTAMA**



**Dr. Ulil Hartono, S.E., M.Si.**  
NIP 197610022009121001

**PIHAK KEDUA**

**Dr. Titis Shinta Dhewi, S.P., M.M.**  
NIP. 197903232003122001

Menyetujui,



**Dr. Anang Kistyanto, S.Sos., M.Si.**  
NIP 197112092005011001



**Dr. Cipto Wardoyo, S.E., M.Pd., M.Si., Ak., CA**  
NIP. 196104151986011001